المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
National Center for Non-Profit Sector

جمعية تحفيظ القرآن الكريم
مركز الجله وتبراك

الخطة التشغيلية

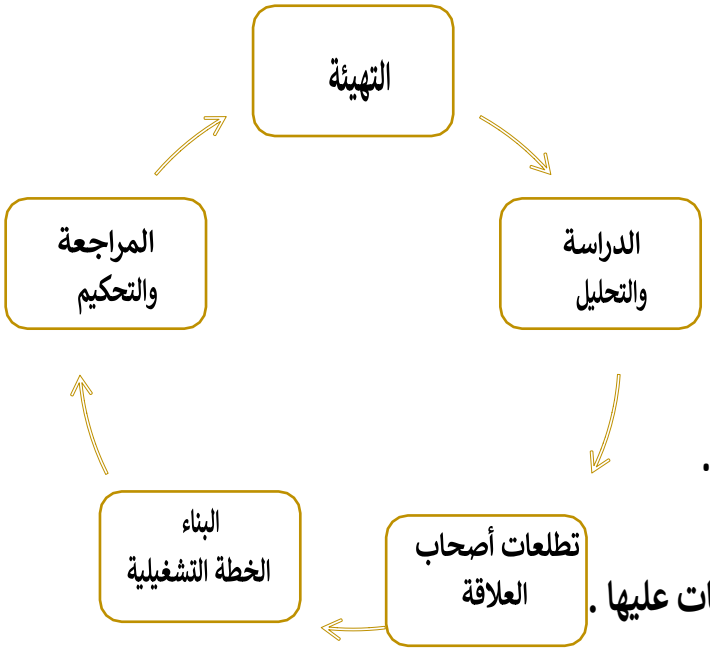
للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالجله وتبراك

لعام 2025 م

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
National Center for Non-Profit Sector

جمعية تحفيظ القرآن الكريم
مركز الجله وتبراك

بسم الله الرحمن الرحيم



خطوات بناء الخطة /

انتهجنا الخطوات التالية لبناء الخطة التشغيلية لعام 2025

1- التهيئة: في هذه الخطوة تم جمع المعلومات عن الجمعية ورؤيتها ورسالتها وأهدافها، والهيكل التنظيمي لها

. 2- الدراسة والتحليل: في هذه الخطوة تم دراسة المعلومات وتحليلها بهدف تحديد إطار مقترح للخطة التشغيلية من حيث المدى الزمني ومجالات الخطة.

3- تطلعات أصحاب العلاقة: في هذه الخطة تم عقد لقاءات مع أصحاب العلاقة بالجمعية من مسؤولي الأقسام والمشرفين ، لتدوين تطلعاتهم عن الأهداف التشغيلية للعام القادم، والاتفاق على النطاق المطلوب للخطة .

4- بناء الخط التشغيلية: في هذه الخطوة تم بناء مسودة الخطة التشغيلية.

5- المراجعة والتحكيم: في هذه الخطوة تم مراجعة الخطة التشغيلية من قبل أصحاب العلاقة وتدوي الملحوظات عليها .

اخيراً .. فإننا في الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالجله وتبراك بذلنا واسع جهدنا . في بناء هذه الخطة والتي نسعى من خلالها لتغطية احتياجات الجمعية وتحقيق أهدافها ورؤيتها بطريقة مهنية وعلمية صحيحة، سائلين الله تعال الإعانة والتوفيق .

الانشطة والبرامج 2025

اسم البرنامج	اهداف البرنامج	الفئة المستهدفة	مقر إقامة البرنامج	فترة التنفيذ	وقت التنفيذ	المسؤول عن التنفيذ
1 - حلقات البنين والبنات	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	ذكور وإناث جميع الاعمار	جوامع ومساجد المركز والدور النسائية	طوال العام	بعد العصر بعد المغرب بعد العشاء (يوميا ماعدا الجمعة)	سالم محمد حسن القحطاني + هيا سعد العجمي
2 - علمني الفاتحه وقصار السور	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طلاب وطالبات التعليم العام	جوامع ومساجد المركز والدور النسائية	من تاريخ 2025/02/01 حتى 2025/05/30 ومن تاريخ 2025/07/01 الى 2025/10/30	بعد العصر (يوميا ماعدا الجمعة)	حسن الحميدي القحطاني + هيا سعد العجمي
3 - كن حافظا	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طلاب وطالبات التعليم العام	جوامع ومساجد المركز والدور النسائية	من تاريخ 2025/03/01 الى 2025/06/30 ومن تاريخ 2025/09/01 الى 2025/12/20	يوم السبت من الظهر حتى المغرب من كل اسبوع (بنين) يوم الاربعاء من العصر الى المغرب (بنات)	سالم محمد حسن القحطاني + هيا سعد العجمي
4 – تعليم البراعم بنات	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طالبت التعليم العام	الدور النسائية التابعة للجمعية	طوال العام	من الاحد الى الاربعاء بعد العصر	هيا سعد العجمي

5 – تصحيح التلاوة	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع تصحيح تلاوة القرآن الكريم العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	كبار السن ذكور	جوامع ومساجد المركز والدور النسائية + عن بعد	من 2025/5/01 الى 2025/10/30	بعد العصر بعد العشاء (يوميا ماعدا الجمعة)	عبدالله بن هندي محمد
6 – الحلقات النموذجية	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طلاب التعليم العام	جامع حلاة الجله	من 2025/10/01 الى 2025/12/25	يوم الخميس من كل اسبوع من بعد العصر الى العشاء	حسن الحميدي القحطاني
7 – الدورة الصيفية	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طلاب التعليم العام	جامع حلاة الجله	من 2025/06/15 الي 2025/06/30 ومن 2025/07/01 حتى 2025/07/15	من السبت الى الخميس من العصر الي قبل المغرب بنصف ساعة	سالم محمد حسن القحطاني
8 – الدورة الرمضانية	تحفيظ القرآن الكريم غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم	طلاب التعليم العام	جامع حلاة الجله	من 2025/3/01 حتى 2025/03/15 ومن 2025/03/16 حتى 2025/03/28	من السبت الى الخميس من العصر الي قبل المغرب بنصف ساعة	حسن الحميدي القحطاني

الشؤون التعليمية بنين – الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
تجويد الحفظ والأداء للطلاب	عدد الحفاظ مستويات	% 80	حلقات الفجر الحلقات المتميزة برنامج كن حافظا برنامج اهل الله وخاصته تصحيح التلاوة الاختبارات
	عدد الخاتمين	10	
	عدد الطلاب المتميزين	% 15	
	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	5	
	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	% 60	
	متوسط نتائج الاختبارات	% 85	
زيادة فاعلية الأداء في الحلقات	عدد الاجتماعات	10	اللقاء الشهري لمشرفي الحلقات - البرنامج التحفيزي للحلقات المتميزة - الدورات التأهيلية للمشرفين – المسابقات الداخلية بالجمعية – برامج تقوية الحفظ وتحسين الأداء .
	عدد الدورات لمشرفي الحلقات	2	
	الشراكات مع المدارس	2	
زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات	متوسط حضور الطلاب	% 80	حوافز الطلاب مكافآت المعلمين جائزة التميز للمعلمين البرامج التحفيزية والتنشيطية
	نسبة رضا الطلاب	% 90	
	نسبة رضا المعلمين	% 85	
	عدد خطابات الشكر للمعلمين	50%	
	عدد المعلمين المكرمين في جائزة التميز	5	
	نسبة الطلاب المحفزين	% 80	

تقديم برامج مجتمعية حسب المستويات والفئات	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	% 30	اليوم القرآني مسابقات قرآنية
	عدد الجاليات المسجلين في حلقات الجاليات	300	
	عدد المشاركين في برامج تصحيح التلاوة	100	
	عدد الطلاب المشاركين في إمامة التراويح	4	
تطوير المعلمين	عدد الدورات	3	دورات تدريبية للمعلمين حلقة المعلمين الزيارات التبادلية ورش العمل التطويرية
	عدد المعلمين المستفيدين من الدورات التأهيلية	10	
	عدد المعلمين المشاركين في الزيارات التبادلية	3	
	متوسط أداء المعلمين	% 75	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م – الشؤون التعليمية بنين

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الأيام المكتبية	10	التدريب الموجه - الزيارات المتبادلة - مسابقة الجمعية - الدورة التأهيلية للمشرف الجديد - اليوم المكتبي - التقييم المكتبي والزيارة الميدانية - التقييم الشهري للمشرف - مرآة الحلقة - رصد التحسن
	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	100%	
	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	90%	
	متوسط اداء المشرفين	70%	
تقديم برامج حسب المستويات والفئات (القراءات - الفئات الخاصة)	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	30%	غرس الرحمن - التبيان - إتقان -فتى المحراب - غيث همة - الصفوة - حلقات ذوي الاحتياجات - الاجازة بالسند - الحلقات الصيفية - التصحيح والضبط
	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	80%	
تطوير المعلمين	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	85%	دورة فصلية (حفظ وتثبيت - تجويد - قاعدة نورانية - أداة الحلقة - الفاعلية والتحفيز - أنماط التعلم - التقنية في الحلقة.. الخ) يومين في الأسبوع لحلقات التثبيت - السبت دورات (بنك ابداع الحلقات - جائزة التميز)
	عدد الدورات	4	
	عدد المعلمين المستفيدين من الدورة الفصلية	4	
	متوسط أداء المعلمين	70%	
	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	100%	
	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	90%	
	متوسط اداء المشرفين	70%	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م – الشؤون التعليمية بنات

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
جودة الحفظ والاداء للطالبات	عدد الحافظات مستويات	85%	حلقات البنين والبنات – علمني الفاتحه وقصار السور (عن بعد - اختبارات حضورية) -كن حافظا – الحلقات النموذجية - الدورة الصيفية – تصحيح التلاوة
	عدد الخاتمات	10	
	عدد الطالبات المتميزات	50	
	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلما ن	5	
	متوسط نتائج الاختبارات	85%	
	نسبة الناجحات	85%	
زيادة فاعلية أداء مديرات الدور	عدد الاجتماعات	8	اجتماعات المديرات - اللقاء الشهري الاجتماعي - برنامج شركاء في الخيرية - الدورة التأهيلية لمديرات المجمعات - برنامج تحفيز الدور (حسب متوسط الحضور - الاختبارات – الأنشطة)
	عدد الدورات	4	
	عدد اجتماعات مجالس الدور	4	
	الشراكات مع المدارس	5	
زيادة جاذبية الحلقة	متوسط حضور الطالبات	90%	يوم الهمة - برنامج النقاط التحفيزية - رضا المستفيد
	نسبة رضا الطالبات	90%	
	نسبة رضا المعلمات	85%	
	نسبة تطبيق برنامج النقاط	80%	
	عدد المستفيدات من برنامج النشاط	50%	
تقديم برامج حسب المستويات والفئات (القراءات - الفئات الخاصة – المتميزات)	نسبة الطالبات المستفيدات من البرامج النوعية	30%	علمني الفاتحه وقصار السور – تعليم البراعم بنات – تصحيح التلاوة
	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	80%	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م – الشؤون التعليمية بنات

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
تطوير المعلمات	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	85%	دورات فصلية (حفظ وتثبيت - تجويد - قاعدة نورانية - أداة الحلقة - الفاعلية والتحفيز - أنماط التعلم - التقنية في الحلقة.. الخ) يومين في الأسبوع لحلقات التثبيت – دورات (جائزة التميز)
	عدد الدورات	2	
	عدد المعلمات المستفيدين من الحلقات والمراجعة	16	
	متوسط أداء المعلمات	80%	
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الأيام المكتبية	5	التدريب الموجه - الزيارات المتبادلة بين الدور - مسابقة الجمعية - الدورة التأهيلية للمشرف الجديد- اليوم المكتبي - التقييم المكتبي والزيارة الميدانية - التقييم الشهري للمشرف -رصد التحسن
	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	100%	
	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	90%	
	متوسط اداء المشرفات	70%	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م – الموارد البشرية

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
تفعيل منظومة قياس الأداء الفاعل للموارد البشرية	نسبة الانضباط	95%	برامج تعليميه
	نسبة أداء المهام	90%	
	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	90%	
زيادة تأهيل الموظفين بالجمعية	قياس الاحتياج التدريبي	90%	التطوير الإداري
	معدل الساعات التدريبية للموظف	20	
	نسبة الأثر التدريبي	40%	
	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	80%	
تحفيز الموظفين	عدد خطابات الشكر	4	جائزة التميز
	عدد المكرمين بالجائزة الشهرية	1	
إتمام الإجراءات الإدارية	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	95%	الأرشيف السحابي
	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	95%	

تنمية الموارد المالية – الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
بناء وتصميم مشاريع الجمعية	عدد المشاريع الجديدة	2	المحتوى والتصميم
	تحديث المشاريع السابقة	2	
تحقيق ايراد مالي من الجهات المانحة	عدد مرات الرفع بالمشاريع	4	الجهات المانحة (زيارات – الرفع – التقارير – التغطية الإعلامية)
	عدد زيارة الجهات المانحة	4	
	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	150000	
تحقيق الايراد التسويقي للتجار	عدد التجار الداعمين من 10000 فأكثر	3	التجار والشركات
	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	100000	
زيادة الاستقطاعات الشهرية	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	3500	الاستقطاع

الشؤون المالية – الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية	عدد تقارير التدفق المالي السنوي	1	التدفق المالي السنوي
إعداد التقارير المالية وفقا نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية	عدد التقارير السنوية	1	التقرير السنوي
أتممت الإجراءات المالية	نسبة أتممت الإجراءات المالية	100%	البرامج المحاسبية

الحوكمة والتطوير – الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م

الهدف التشغيلي	المؤشر	المستهدف	البرامج
رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	100%	نظام الجودة
	عدد عمليات التدقيق الداخلي	2	
	نسبة نقاط المطابقة المصححة	100%	
بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	2	الخطة التشغيلي - مؤشرات الأداء
	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	100%	
تحسين العمليات الفنية والإدارية	نسبة انجاز عملية رضا المستفيد	85%	عملية التحسين
	عدد عمليات التحسين الرئيسية	4	
تحقيق متطلبات منظومة الحكومة للجهات الخيرية	درجة تقييم الفريق الخارجي	100%	الحوكمة

قسم الاعلام – الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة	عدد المنتجات الإعلامية	5	نشر الأخبار عبر وسائل إعلام الجمعية نماذج مخرجات الجمعية المسابقات القرآنية
	عدد اللوحات الخارجية	4	
	عدد اللوحات الداخلية	2	
	عدد المحتوي القرآني المنشور / شهر	3	
	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	3	
	عدد الأخبار /شهر	3	
زيادة الولاء المجتمعي	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	1	التصميم - التصوير والمونتاج - النشر الإعلامي
	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	1	
	عدد تصوير الحلقات	10	
	عدد تصميم الإهداءات	3	
	عدد البروشورات المصممة / شهر	3	
تطوير الموقع الالكتروني	عدد الاهداءات المصممة	3	موقع الجمعية الرسمي
	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	85%	

التطوع – الخطة التشغيلية للجمعية 2025

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
زيادة عدد المتطوعين	عدد المتطوعين	50	الإشراف على الحلقات إدارة عمليات الطلاب الإدارية معلمين ومصمم وإداريين
	عدد الساعات التطوعية	800	
	عدد الفرص التطوعية	6	

مسارات الخطة التشغيلية

#	الأهداف التشغيلية	البرامج والمشاريع
1	بناء الشراكات لدعم أعمال ومشاريع الجمعية ومنسوبيها	الشراكة مع الجهات المحلية في المحافظة لدعم منسوبي الجمعية
		الشراكة مع الجهات المانحة والخاصة والحكومية لدعم استدامة الجمعية
2	تسويق أنشطة وبرامج الجمعية	الملف التسويقي لمشاريع الجمعية
		التسويق لمشاريع الجمعية
3	تعزيز الصورة الإيجابية للجمعية في المجتمع	التصاميم الدعوية والتفاعلية
		الإنتاج المرئي الإعلامي عن الجمعية وإنجازاتها وأنشطتها
		توثيق أنشطة الجمعية وفعاليتها
		مسابقات الجمعية
4	تقوية البنية التقنية والتحتية للجمعية	دراسة وتحليل احتياج جميع عقارات ومرافق الجمعية من الصيانة والأمن والسلامة
		تحسين مستوى خدمات التشغيل والصيانة والنظافة
		تحسين مستوى الأمن والسلامة في المباني
		الصيانة الدورية للعقارات والدور النسائية
		توفير المستلزمات والأدوات لعمل الجمعية
		إتمام العمل في الحلقات القرآنية والدور النسائية
5	توسيع قاعدة علاقات الجمعية مع المتطوعين	زيادة تفعيل المتطوعات مع برامج وأنشطة الجمعية

6	تعزيز القدرات البشرية وتطويرها	التخطيط للقوى العاملة للعام الحالي
		التأهيل والتدريب لمنسوبي الجمعية
7	تمكين البناء المؤسسي للجمعية	استكمال وثائق العمل المؤسسي
		إعداد الدليل الإداري لإدارة الدور النسائية
		توطين الخبرة لدى منسوبي الجمعية
		متابعة ممتلكات وأصول الجمعية وتطويرها
8	العناية الطلاب والطالبات بالقرآن الكريم حفظاً وتدبرا"	تدريب الطلاب والطالبات على تقوية الحفظ والمراجعة
		تدريب الطلاب والطالبات على تصحيح التلاوة
		تدريب الطلاب والطالبات تربويا"
		تهيئة المتميزين من الطلاب للتعليم في المستقبل
		تفعيل المشاركة في المسابقات الداخلية والمحلية والدولية
9	التوزيع والانتشار للحلقات والدور النسائية	فتح دار نسائية تبراك
		التوسع في حلقات القرآن الكريم للبنين
10	تأهيل المعلمين والمعلمات	تهيئة المعلمين والمعلمات للعام الدراسي الجديد
		توطين الخبرات لدى المعلمين والمشرفين (من الجنسين)
11	العناية بالخاتمين و الخاتمات	برنامج الختم والمراجعة (....)
12	تعزيز الكفاءة المالية للجمعية	متابعة استثمارات الجمعية وبحث تطويرها