



الخطة الاستراتيجية

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم

بمركز الجله وتبرك (٢٠٢٣م - ٢٠٢٨م)

مقدمة



تسعى الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمركز الجله وتبراك إلى تحقيق رسالتها في تعليم وتحفيظ كتاب الله، وتعزيز القيم الإسلامية، والارتقاء بجودة التعليم القرآني من خلال خطط ومبادرات مدروسة تواكب التطورات الحديثة. تهدف هذه الخطة الاستراتيجية إلى توضيح الأهداف والمبادرات التي سيتم العمل عليها خلال الفترة من ٢٠٢٣م إلى ٢٠٢٨م لضمان تحقيق الاستدامة المالية والإدارية، وتحسين الخدمات التعليمية المقدمة.

أولاً: العناصر الأساسية للخطة الاستراتيجية

أولاً: الرؤية



أن تكون الجمعية نموذجاً ريادياً في تعليم وتحفيظ القرآن الكريم من خلال برامج تعليمية متطورة، وبيئة مستدامة تلبي احتياجات المجتمع وتعزز من جودة مخرجات التعليم القرآني.

ثانياً: الرسالة



تقديم خدمات تعليم وتحفيظ القرآن الكريم لكافة فئات المجتمع من خلال بيئة تعليمية محفزة، وبرامج تربوية مبتكرة، تساهم في إعداد أجيال تحمل القرآن علماً وعملاً، مع تحقيق الاستدامة المالية والإدارية، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية لخدمة كتاب الله.



الإتقان في الأداء، الابتكار في الأساليب التعليمية، التعاون الفعّال مع الجهات المختلفة، الشفافية في جميع العمليات الإدارية والمالية، الاستدامة في البرامج والمشاريع لضمان استمرارية العمل وتحقيق الأثر المطلوب.

ثانيًا: التحليل الاستراتيجي (SWOT Analysis)

نقاط القوة



وجود كوادر تعليمية مؤهلة، تزايد الإقبال على الحلقات القرآنية، بنية تحتية مناسبة لمراكز التعليم، نظام حوكمة مالي وإداري قوي، وسمعة الجمعية الطيبة وثقة المجتمع بها.

نقاط الضعف



الحاجة إلى تطوير البرامج الرقمية، نقص الموارد المالية لدعم المشاريع التوسعية، قلة عدد الحلقات القرآنية في بعض المناطق ذات الاحتياج، وعدم كفاية برامج التدريب المستمر للمعلمين.

الفرص



إمكانية الاستفادة من التحول الرقمي في التعليم، تنامي الدعم الحكومي للقطاع غير الربحي، زيادة الوعي المجتمعي بأهمية تحفيظ القرآن، وتوسيع الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة.



المنافسة مع المؤسسات القرآنية الأخرى، تحديات التمويل وعدم استقرار الدعم المالي، والتغيرات التشريعية والتنظيمية التي قد تؤثر على آليات العمل داخل الجمعية.

ثالثاً: الأهداف الاستراتيجية (٢٠٢٣م – ٢٠٢٨م)

١. تطوير جودة التعليم القرآني

تحسين المناهج التعليمية لمواكبة تطورات أساليب التحفيظ، زيادة عدد الحلقات القرآنية وتحسين جودة مخرجاتها، تأهيل المعلمين والمعلمات عبر برامج تدريبية متخصصة، وتعزيز استخدام التقنية في تعليم وتحفيظ القرآن الكريم.

٢. تحقيق الاستدامة المالية

تنويع مصادر الدخل من خلال الشراكات والمبادرات المجتمعية، تطوير برامج لجذب المتبرعين والداعمين، وتعزيز الشفافية والحوكمة المالية لضمان الثقة والمصداقية.

٣. التوسع في المبادرات المجتمعية

إطلاق حملات توعوية لتعزيز ثقافة حفظ القرآن الكريم، تنظيم مسابقات قرآنية محلية وإقليمية، تنفيذ برامج تربية لتعزيز القيم الإسلامية لدى الطلاب، والتعاون مع المدارس والجامعات لتعزيز برامج التحفيظ والتعليم القرآني.

٤. تعزيز الحوكمة والشفافية

تطوير السياسات والإجراءات الإدارية لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة، تطبيق أنظمة مالية متقدمة لمتابعة الإنفاق وتحقيق الكفاءة المالية، وتعزيز دور مجلس الإدارة في الإشراف على تنفيذ الأهداف الاستراتيجية.

رابعاً: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للفترة ٢٠٢٣م – ٢٠٢٨م

ازيادة عدد الحلقات القرآنية بنسبة ٤٠٪ بحلول عام ٢٠٢٨م، رفع نسبة حفظ الطلاب وإتقانهم للتلاوة لتصل إلى ٨٥٪، تحقيق نسبة نمو في الإيرادات السنوية بمعدل ٢٪ سنوياً، توقيع ٣ شراكة استراتيجية مع جهات حكومية وخاصة لدعم برامج الجمعية، وتطوير منصة إلكترونية متكاملة لتعليم وتحفيظ القرآن الكريم.

خامساً: المبادرات والمشاريع الاستراتيجية

١. مشروع تطوير الأكاديمية القرآنية

إنشاء أكاديمية متخصصة لتأهيل معلمي ومعلمات القرآن الكريم، تقديم برامج تدريبية متقدمة في أساليب تعليم القرآن والتجويد، وعقد ورش عمل متخصصة للمعلمين والمشرفين على الحلقات القرآنية.

٢. مشروع المنصة الرقمية لتعليم القرآن الكريم

تطوير منصة إلكترونية تتيح التعلم عن بعد باستخدام تقنيات حديثة، تقديم دروس مباشرة ومسجلة في التجويد والحفظ والتفسير، وتوفير اختبارات إلكترونية لقياس مستوى الطلاب في الحفظ والتلاوة.

٣. مشروع المسابقات القرآنية

تنظيم مسابقات سنوية على مستوى المنطقة لتحفيز الطلاب على الحفظ والإتقان، تخصيص جوائز تحفيزية لدعم المتفوقين في حفظ القرآن الكريم، واستحداث فئات جديدة في المسابقات مثل أفضل تلاوة وأفضل تفسير.

٤. مشروع الشراكات المجتمعية

توقيع اتفاقيات تعاون مع المؤسسات التعليمية والجهات الحكومية لدعم برامج التحفيظ، استقطاب متطوعين للمشاركة في الأنشطة القرآنية والتوعوية، وتعزيز حضور الجمعية في الفعاليات المجتمعية والإعلامية.

سادسًا: آلية تنفيذ الخطة الاستراتيجية

تشكيل لجنة إشرافية لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية، إعداد تقارير دورية لتقييم الأداء وقياس مدى تحقيق الأهداف، تطبيق أنظمة إدارية حديثة لقياس الأداء وتحليل البيانات، وعقد اجتماعات دورية لمراجعة مستوى التقدم في تنفيذ المشاريع والمبادرات.

سابعًا: التوصيات العامة

إجراء تقييم دوري لمستوى التقدم في تنفيذ الأهداف الاستراتيجية، تحديث السياسات والإجراءات وفق المتغيرات التشغيلية، توسيع قاعدة الشراكات لضمان استدامة المشاريع والبرامج، تعزيز استخدام التقنية في إدارة عمليات الجمعية وتحسين كفاءة الأداء المالي والإداري، والاستمرار في تطوير بيئة العمل داخل الجمعية لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة عالية.

الخاتمة

تعكس هذه الخطة الاستراتيجية التزام الجمعية بتحقيق رؤيتها ورسالتها في خدمة القرآن الكريم من خلال تطوير بيئة تعليمية مستدامة، وتعزيز جودة التعليم القرآني، وضمان استدامة الموارد المالية والإدارية. من خلال تنفيذ هذه الأهداف والمبادرات، تسعى الجمعية إلى تحقيق أثر مجتمعي واسع يخدم كافة المستفيدين، ويرسخ مكانتها كمؤسسة رائدة في تعليم وتحفيز القرآن الكريم بالمملكة.